



Ministero dell'Università e della Ricerca

Segretariato Generale
Direzione generale della ricerca
Ufficio V

Istituto Nazionale di fisica nucleare
(INFN)
Amm.ne.Centrale@pec.infn.it

Oggetto: Piano Triennale di Attività 2023 - 2025.

Si fa riferimento al Piano Triennale di Attività per il triennio 2023 - 2025 di codesto ente, approvato con deliberazione n. 16551 del 24 febbraio 2023, ai sensi dell'articolo 7 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, e acquisito da questa Direzione con prot. n. 3739 del 6 marzo 2023. Com'è noto, i Piani Triennali di Attività 2024-2025 predisposti dagli enti di ricerca vigilati da questo Ministero sono stati valutati da un Comitato di esperti nominato con Decreto Direttoriale n. 833 del 13.06.2023.

Ciò premesso, si riportano qui di seguito le importanti raccomandazioni formulate e si invitano gli organi di vertice a volerle tenere nella massima considerazione, anche ai fini dell'elaborazione dei nuovi documenti di programmazione della propria attività a medio e lungo termine.

RACCOMANDAZIONI ALL'ENTE

«Nel corso dell'audizione sono stati toccati molteplici aspetti del PTA, e in particolare il personale, le attività di ricerca e le ricadute attese, i progetti PNRR, le attività di formazione, il rapporto con gli altri enti di ricerca, la partecipazione ai tavoli tematici di confronto organizzati da diversi Ministeri. Da questa discussione è emersa da parte della governance dell'ente una visione ben focalizzata degli obiettivi strategici e una solida consapevolezza delle modalità concrete da implementare per raggiungerli.

Un problema specifico da affrontare sarà la gestione della fase post-PNRR. L'ente è pesantemente coinvolto nei progetti finanziati nell'ambito della Missione 4, ed ha ottenuto una quantità molto rilevante di risorse per potenziare le proprie infrastrutture, sviluppare nuovi progetti di R&D per la ricerca e le applicazioni del futuro, coordinare e potenziare le proprie attività in settori tecnologici emergenti. La sostenibilità di queste iniziative al termine dell'attuale fase di investimenti straordinari resta un'incognita, che riguarda sia le infrastrutture di ricerca che verranno realizzate che il personale a tempo determinato assunto durante questa fase. Si tratta di una questione trasversale condivisa con tutte le istituzioni coinvolte nel PNRR, ma che assume per l'INFN particolare rilievo alla luce del particolare impegno e del ruolo assunti dall'INFN in questo ambito. È opportuno iniziare fin d'ora a delineare possibili strategie per far fronte a questo problema, idealmente sotto la guida del MUR e con il coinvolgimento delle altre istituzioni interessate.

Un altro punto di attenzione è legato al fatto che le nuove iniziative avviate o previste riguardano anche tematiche non direttamente connesse alle attività tradizionalmente di interesse per INFN. Tale ampliamento del campo di azione è di per sé un aspetto molto positivo, ma richiede una particolare attenzione nell'interazione con le altre istituzioni di ricerca già attive nei settori interessati, per coordinare e massimizzare l'impatto delle iniziative intraprese, cercando sinergie ed evitando sovrapposizioni.



Ministero dell'Università e della Ricerca

Segretariato Generale
Direzione generale della ricerca
Ufficio V

Per quanto riguarda il trasferimento tecnologico, si raccomanda di continuare a rafforzare la connessione con il mondo produttivo, proseguendo nella valorizzazione dei rapporti con le imprese con cui esiste da lungo tempo un rapporto consolidato ma cercando anche di avviare collaborazioni con nuovi soggetti.

Per la terza missione: continuare, così com'è stato fatto in questi anni, con la comunicazione dei risultati ottenuti a un pubblico sempre più vasto, sì da raggiungere le giovani generazioni ed entusiasmarle ad approfondire la loro conoscenza e a scegliere una carriera scientifica».

Tanto premesso, ai sensi dell'articolo 7, comma 2, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, questo Ministero approva il Piano in oggetto.

Il Direttore Generale
Dott. Vincenzo Di Felice